

# Архітектура антитерористичної безпеки громад

Руслан ПАПЕНКО



+380(63)321-26-59



>



>



>



Проста практична модель:  
попередження • готовність • реагування • відновлення

# Зміст

Що розглянемо в презентації



**01**

Чому це важливо зараз



**02**

Архітектура безпеки громади



**03**

Карта загроз: військові,  
кримінальні, цивільні



**04**

Критичні об'єкти та вразливості



**05**

Аудит безпеки громади



**06**

Дії керівництва громади



**07**

Дії служб і підрозділів



**08**

Дії населення



**09**

Дорожня карта впровадження



# Архітектура безпеки громади

Система працює тоді, коли ролі та процеси зрозумілі



**01**

## Управління

рішення, відповідальні,  
координація



**02**

## Аналітика ризиків

карта загроз,  
вразливості,  
пріоритети



**03**

## Захист об'єктів

доступ, відеонагляд,  
освітлення,  
периметр



**04**

## Реагування

оповіщення,  
евакуація,  
взаємодія служб



**05**

## Відновлення і навчання

аналіз подій,  
тренування,  
корекція планів



Безпека громади — це **система**, а не набір випадкових дій.

# Карта загроз громади

Громада має враховувати не один, а три блоки ризиків



## Військові

- ракетні удари
- БпЛА
- ДРГ
- мінування
- ураження критичної інфраструктури



## Кримінальні

- мародерство
- рейдерство
- диверсії
- незаконна зброя
- шахрайство і паніка



## Цивільні

- пожежі
- аварії
- натовп і тиснява
- відключення світла
- витік небезпечних речовин



**Головне завдання** — не вгадувати загрозу, а підготуватися до різних сценаріїв.

# Критичні об'єкти та вразливості

Захищати треба насамперед те, без чого громада зупиняється



## Критичні об'єкти



адмінбудівлі



ЦНАП



школи і садки



лікарні



укриття



вода, тепло, електрика



склади і транспортні вузли



## Типові вразливості



вільний доступ



слабке освітлення



немає камер



немає резервного живлення



відсутні плани евакуації



непідготовлений персонал



**Пріоритет:** визначити, що критично, де слабо, і що треба закрити першочергово.

# Аудит безпеки громади

Аудит показує не думки, а реальний стан готовності



**01**

## Фізична безпека

периметр, двері, замки, освітлення



**02**

## Контроль доступу

хто заходить, хто має ключі,  
де слабкі місця



**03**

## Відеонагляд і зв'язок

камери, тривожні сигнали,  
резервний зв'язок



**04**

## Укриття та евакуація

стан укриттів, маршрути, вказівники



**05**

## Документи і протоколи

плани реагування, відповідальні,  
контакти



**06**

## Навчання персоналу

інструктажі, тренування,  
перевірка готовності



**Результат аудиту:** карта слабких місць + перелік першочергових рішень.

# Дії керівництва громади



У кризі керівник має дати не емоції, а управління



**Одна команда • один голос • одна відповідальність**

# Дії служб і підрозділів

Кожен знає свою роль — тоді система не сиплеться



## Поліція

периметр, охорона  
порядку, обмеження  
доступу, евакуація



## ДСНС

рятувальні роботи,  
пожежі, вибухонебезпечні  
предмети



## Медицина

перша допомога,  
сортування,  
маршрутизація  
постраждалих



## Комунальні служби

світло, вода, техніка,  
перекриття аварійних  
ділянок



## Старости і керівники об'єктів

оповіщення, облік  
людей, зворотний  
зв'язок



Взаємодія сильніша за героїзм поодинці.

# Дії населення

Спокій і дисципліна зменшують втрати



**01**

Знати найближче укриття



**05**

Не торкатися небезпечних предметів



**02**

Мати тривожний набір і документи



**06**

Допомагати дітям, літнім і людям з інвалідністю



**03**

Виконувати офіційні вказівки



**07**

Не поширювати паніку та фейки



**04**

Повідомляти про підозріле

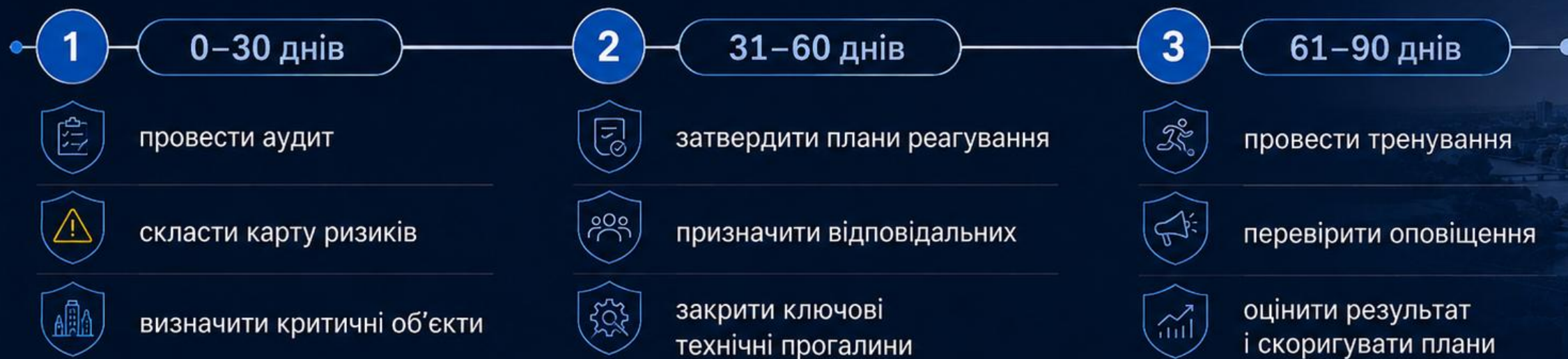


**Підготовлена громада реагує швидше і спокійніше.**



# Дорожня карта впровадження

Що реально зробити в громаді за 90 днів



укриття  
перевірені



канали оповіщення  
працюють



персонал  
навчений



критичні об'єкти  
під контролем



Безпека громади — це постійний процес, а не разова кампанія.

# Чому це важливо зараз

Громади живуть у середовищі, де кілька типів загроз діють одночасно



**01**

**Війна**

ракети, БПЛА,  
диверсії



**02**

**Кримінал**

мародерство,  
шахрайство,  
незаконна зброя



**03**

**Цивільні ризики**

пожежі, аварії,  
тиснява



**04**

**Критична  
інфраструктура**

світло, вода,  
тепло, зв'язок



**05**

**Паніка та  
дезінформація**

фейки, чутки,  
хаос в управлінні



Без системи безпеки громада реагує **пізно, хаотично** і з **більшими втратами**.

# Що таке антитерористична безпека громади

Простою мовою — це здатність громади попереджати, виявляти, реагувати і відновлюватися



**01**

**Попередження**

бачити ризики  
заздалегідь



**02**

**Виявлення**

швидко помічати  
загрозу



**03**

**Реагування**

діяти по плану,  
а не навмання



**04**

**Відновлення**

повертати роботу  
громади після події



Це не лише робота поліції. Це **спільна система**: керівництво, служби, об'єкти, населення.



Антитерористична безпека громади — це не разова дія, а **постійний процес готовності**.

# Центр управління безпекою громади

У кризі має бути один центр координації, щоб рішення були швидкими і зрозумілими



Коли немає центру координації — виникає **дублювання, затримки і плутанина**.

# Захист об'єктів громади



Безпечний об'єкт — це не тільки стіни, а правила, техніка і підготовлені люди



**01**

## Периметр і освітлення

огорожа, освітлення,  
оглядовість



**02**

## Контроль доступу

хто заходить, хто має ключі,  
хто чергує



**03**

## Відеонагляд

камери на входах,  
периметрі і критичних точках



**04**

## Тривожний сигнал і зв'язок

швидкий виклик допомоги  
і резервні канали



**05**

## Евакуація та укриття

маршрути, вказівники,  
готовність персоналу



**06**

## Резервна стійкість

живлення, вода,  
мінімальний запас ресурсів



**Пріоритетні об'єкти:** адмінбудівлі, школи, лікарні, укриття, ЦНАП, об'єкти інфраструктури.



Краще закрити **5 слабких місць завчасно**, ніж гасити **50 проблем** під час інциденту.

# Безпека масових заходів

Подія без плану безпеки швидко стає проблемою для всієї громади



**01**

## До заходу

- оцінити місце
- визначити входи і виходи
- перевірити укриття
- узгодити дії служб



**02**

## Під час заходу

- контроль доступу
- спостереження за натовпом
- медична готовність
- оперативне оповіщення



**03**

## При загрозі

- зупинити подію
- обмежити доступ
- вивести людей або спрямувати в укриття
- передати команду службам



## Особлива увага



діти



люди літнього віку



люди з інвалідністю



місця скупчення



Масовий захід має мати **сценарій безпеки** так само, як і сценарій самої події.

# Інформаційна безпека громади

Фейки, витоки і хаос в комунікації можуть завдати шкоди не менше, ніж сам інцидент



## Основні загрози



фейки і чутки



підробні повідомлення



витік службової інформації



фото і відео критичних об'єктів



злам акаунтів і каналів зв'язку



## Що має зробити громада



визначити офіційні канали



обмежити чутливу інформацію



перевіряти повідомлення перед публікацією



навчити персонал цифровій гігієні



мати резервний канал оповіщення



Правило просте: **одна перевірена інформація** корисніша за десять швидких, але хибних повідомлень.

# Навчання та тренування

Плани працюють лише тоді, коли люди відпрацювали їх на практиці



**01**

**Керівництво**

рольові сценарії  
і кризові рішення



**02**

**Персонал об'єктів**

інструктажі,  
доступ, евакуація



**03**

**Служби громади**

взаємодія між  
підрозділами



**04**

**Освітні заклади**

дії дітей  
і працівників



**05**

**Населення**

прості правила,  
укриття, оповіщення

Формати



інструктаж



штабне  
тренування



евакуаційне  
тренування



післятренувальний  
розбір



Тренування дешевші за помилки. **І нерви теж беруть** — це вже бонус.

# Післяінцидентний аналіз і чек-лист голови громади

Після події громада має не тільки відновитися, а й стати сильнішою



## Післяінцидентний аналіз



01

що сталося



02

що спрацювало



03

де були провали



04

що змінити в планах



05

кого і чому треба навчити повторно



## Швидкий чек-лист керівника



01

є карта ризиків



02

є відповідальні



03

перевірені укриття



04

є канали оповіщення



05

критичні об'єкти під контролем



06

проведені тренування



Сильна громада — це громада, яка **вчиться** після кожної події і постійно **підсилює свою безпеку**.

