



# ЦИКЛ ЛЕКЦІЙ

## ШІ ТА КІБЕРБЕЗПЕКА ДЛЯ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

**ТЕМА: «ШІ В УПРАВЛІННІ ВІДБУДОВОЮ  
ТА РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІЙ»**

**АНДРІЙ СТАНЬКО**

-доктор філософії (PhD), представник Тернопільського національного  
технічного університету імені Івана Пулюя.

-Інструктор академії CISCO

- очільник «Асоціація науки та освіти України»

## ЧОМУ ЦЯ ТЕМА ВАЖЛИВА САМЕ ДЛЯ ГРОМАД КЛЮЧОВІ ТЕЗИ

- Основна частина відновлення відбувається на місцях.
- Громади найкраще знають реальні потреби мешканців.
- Помилки у плануванні коштують дорого.
- Дані допомагають уникати хаотичних рішень.



## ВІДБУДОВА І РОЗВИТОК: У ЧОМУ РІЗНИЦЯ КЛЮЧОВІ ТЕЗИ

- Відбудова — повернення базових функцій.
- Розвиток — створення нової якості території.
- Не все потрібно відновлювати «як було».
- Принцип: краще, безпечніше, стійкіше.



## ТЕРИТОРІЯ ЯК СИСТЕМА ДАНИХ КЛЮЧОВІ ТЕЗИ

- Об'єкти інфраструктури пов'язані між собою.
- Дані описують людей, простір, ресурси і ризики.
- Без якісних даних ШІ не працює коректно.
- Дані мають бути актуальними та перевіреними.



## ЩО МОЖЕ І ЧОГО НЕ МОЖЕ ШІ У ВІДБУДОВІ КЛЮЧОВІ ТЕЗИ

- Може аналізувати великі масиви даних.
- Може прогнозувати та порівнювати сценарії.
- Не може самостійно визначати суспільні пріоритети.
- Не замінює експертизу і відповідальність.



## ОСНОВНІ НАПРЯМИ ВИКОРИСТАННЯ ШІ У ВІДБУДОВІ КЛЮЧОВІ ТЕЗИ

- Оцінка пошкоджень і потреб.
- Пріоритезація проєктів.
- Планування сценаріїв розвитку.
- Моніторинг реалізації та ризиків.



## ДАНІ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ ВІДБУДОВОЮ КЛЮЧОВІ ТЕЗИ

- Геодані та карти.
- Реєстри майна і пошкоджень.
- Демографічні та соціальні дані.
- Бюджетні, проєктні та закупівельні дані.



# СУПУТНИКОВІ ЗНІМКИ, ДРОНИ ТА ГЕОАНАЛІТИКА

## КЛЮЧОВІ ТЕЗИ

- ШІ аналізує зміни на території.
- Геодані допомагають швидко оцінити масштаби пошкоджень.
- Ортофотоплани уточнюють ситуацію на місцях.
- Польова перевірка залишається обов'язковою.



## ОЦІНЮВАННЯ ПОШКОДЖЕНЬ: ВІД ФОТО ДО УПРАВЛІНСЬКОГО РІШЕННЯ КЛЮЧОВІ ТЕЗИ

- Фотофіксація має бути стандартизованою.
- ШІ може класифікувати тип і рівень пошкоджень.
- Дані потрібно пов'язувати з вартістю і пріоритетом.
- Рішення ухвалює комісія або відповідальний орган.



## ПРІОРИТЕЗАЦІЯ ПРОЄКТІВ ВІДНОВЛЕННЯ КЛЮЧОВІ ТЕЗИ

- Безпека людей.
- Критична інфраструктура.
- Соціальний ефект.
- Готовність і реалістичність проєкту.



## DREAM ЯК ЦИФРОВА ЛОГІКА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ КЛЮЧОВІ ТЕЗИ

- Єдиний цифровий шлях проєкту.
- Прозорість для держави, донорів і громадськості.
- Моніторинг статусів і фінансування.
- Основа для аналітики та довіри.



# ЯК ШІ ДОПОМАГАЄ ГОТУВАТИ ПРОЄКТНІ ЗАЯВКИ

## КЛЮЧОВІ ТЕЗИ

- Структурування проблеми.
- Формування мети і результатів.
- Аналіз цільових груп.
- Підготовка текстів і показників.



# СЦЕНАРНЕ ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЇ

## КЛЮЧОВІ ТЕЗИ

- Оптимістичний сценарій.
- Базовий сценарій.
- Кризовий сценарій.
- Порівняння наслідків для громади.



## ПРОСТОРОВЕ ПЛАНУВАННЯ І ШІ КЛЮЧОВІ ТЕЗИ

- Де доцільно відновлювати?
- Де краще змінити функцію території?
- Як забезпечити доступність послуг?
- Як врахувати ризики майбутнього?



## ЖИТЛО І СОЦІАЛЬНА ІНФРАСТРУКТУРА КЛЮЧОВІ ТЕЗИ

- Житло — основа повернення людей.
- Соціальні послуги мають бути доступними.
- ШІ допомагає оцінювати потреби.
- Рішення мають бути людиноцентричними.



# КОМУНАЛЬНА ІНФРАСТРУКТУРА І ЕНЕРГОЕФЕКТИВНІСТЬ КЛЮЧОВІ ТЕЗИ

- Вода, тепло, електроенергія — критичні сервіси.
- ШІ прогнозує навантаження і аварійність.
- Енергоефективність зменшує витрати громади.
- Відбудова має підвищувати стійкість.





## ЕКОЛОГІЧНІ РИЗИКИ І ЗЕЛЕНА ВІДБУДОВА КЛЮЧОВІ ТЕЗИ

- Відбудова має враховувати довкілля.
- ШІ допомагає аналізувати забруднення і ризики.
- Зелені рішення зменшують майбутні витрати.
- Природні системи — частина стійкості громади.



# ЕКОНОМІЧНЕ ВІДНОВЛЕННЯ І ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ

## КЛЮЧОВІ ТЕЗИ

- Відбудова має створювати економічний ефект.
- ШІ допомагає аналізувати потенціал території.
- Інвестору потрібні дані, прозорість і ризик-профіль.
- Проєкти мають бути зрозумілими для партнерів.



## УЧАСТЬ МЕШКАНЦІВ У ПЛАНУВАННІ ВІДБУДОВИ КЛЮЧОВІ ТЕЗИ

- Дані не замінюють громадське обговорення.
- ШІ може аналізувати звернення і пропозиції.
- Важливо чути різні групи населення.
- Пояснення рішень формує довіру.



# ПРОЗОРІСТЬ, ЗАКУПІВЛІ ТА АНТИКОРУПЦІЙНІ РИЗИКИ КЛЮЧОВІ ТЕЗИ

- Великі кошти створюють великі ризики.
- ШІ може виявляти аномалії у вартості й строках.
- Відкриті дані посилюють громадський контроль.
- Прозорість — умова довіри донорів.



# КІБЕРБЕЗПЕКА ЦИФРОВОЇ ВІДБУДОВОЇ

## КЛЮЧОВІ ТЕЗИ

- Дані про інфраструктуру є чутливими.
- Цифрові платформи потребують захисту.
- ШІ може бути і захистом, і загрозою.
- Потрібні правила доступу і резервування.



## ЕТИКА ТА ВІДПОВІДАЛЬНЕ ВИКОРИСТАННЯ ШІ КЛЮЧОВІ ТЕЗИ

- Рішення мають бути пояснюваними.
- Не можна дискримінувати вразливі групи.
- Персональні дані потребують захисту.
- Людина контролює фінальне рішення.



## МОДЕЛЬ “МУНІЦИПАЛЬНОГО ШІ-ПОМІЧНИКА” КЛЮЧОВІ ТЕЗИ

- Працює з документами, картами і проєктами.
- Не має самостійного права ухвалювати рішення.
- Підключається до перевірених джерел даних.
- Допомагає працівникам ради, а не замінює їх.



## ДОРОЖНЯ КАРТА ВПРОВАДЖЕННЯ ШІ У ГРОМАДІ КЛЮЧОВІ ТЕЗИ

- Аудит даних і потреб.
- Вибір 1–2 пілотних напрямів.
- Навчання працівників.
- Масштабування після оцінки результатів.



## КОМПЕТЕНЦІЇ, ЯКІ ПОТРІБНІ ГРОМАДІ КЛЮЧОВІ ТЕЗИ

- Дані та цифрова грамотність.
- Проєктний менеджмент.
- Кібербезпека.
- Комунікація з мешканцями і донорами.



## ПРАКТИЧНЕ ЗАВДАННЯ КЛЮЧОВІ ТЕЗИ

- Оберіть одну проблему громади.
- Визначте потрібні дані.
- Сформуйте критерії пріоритетності.
- Опишіть, як ШІ може допомогти.



## ВИСНОВКИ ДЛЯ ГРОМАД КЛЮЧОВІ ТЕЗИ

- ШІ — інструмент доказового управління.
- Відбудова має бути прозорою і людиноцентричною.
- Дані, кібербезпека і довіра є критичними.
- Майбутнє громади визначають люди, а не алгоритми.





Асоціація малих  
міст УКРАЇНИ



ЛЕКЦІЯ 16: ШІ В УПРАВЛІННІ ВІДБУДОВОЮ ТА РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІЙ

# ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!

## КОНТАКТИ

[STANKO.ANDRJJ@GMAIL.COM](mailto:STANKO.ANDRJJ@GMAIL.COM)

TELEGRAM: [@andrew\\_st](https://www.t.me/@andrew_st)



# СУПЕРМАРКЕТ РІШЕНЬ для громад